DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

РОЛЬ ИФЛА В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ИНФОРМАЦИОННО-БИБЛИОТЕЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Муминходжаева Л.Н., *старший преподаватель,*
Кафедры «Библиотечно-информационная деятельность»,
Государственный институт искусств и культуры Узбекистана

Аннотация. *В статье рассматривается роль Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) в развитии современной информационно-библиотечной деятельности. Раскрываются основные направления деятельности ИФЛА, связанные с внедрением инноваций, цифровой трансформацией библиотек, развитием профессиональных компетенций, обеспечением равного доступа к информации, формированием международных стандартов и рекомендаций. Особое внимание уделяется Стратегии ИФЛА на 2024–2029 гг., Trend Report 2024, вопросам применения искусственного интеллекта, цифровой инклюзии, открытого доступа к знаниям и сохранения культурного наследия. Обосновывается значение международного профессионального сотрудничества ИФЛА для модернизации библиотек, в том числе библиотек Узбекистана.*

Annotatsiya. *Maqolada Xalqaro kutubxona assotsiatsiyalari va muassasalari federatsiyasi (IFLA)ning zamonaviy axborot-kutubxonachilik faoliyatini rivojlantirishdagi o‘rni ko‘rib chiqiladi. IFLA faoliyatining innovatsiyalarni joriy etish, kutubxonalarni raqamli transformatsiya qilish, kasbiy kompetensiyalarni rivojlantirish, axborotdan teng foydalanishni ta’minlash, xalqaro standartlar va tavsiyalarni shakllantirish bilan bog‘liq asosiy yo‘nalishlari yoritib beriladi. IFLA’ning 2024–2029-yillarga mo‘ljallangan strategiyasi, 2024-yilgi Trend hisoboti (Trend Report 2024), sun’iy intellektni qo‘llash, raqamli inklyuziya, bilimlardan ochiq foydalanish va madaniy merosni saqlash masalalariga alohida e’tibor qaratiladi. IFLA’ning xalqaro kasbiy hamkorligi kutubxonalarni, shu jumladan O‘zbekiston kutubxonalarini modernizatsiya qilishdagi ahamiyati asoslab beriladi.*

Abstract*. The article examines the role of the International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA) in the development of modern library and information activities. It highlights the main areas of IFLA’s work related to the implementation of innovations, digital transformation of libraries, development of professional competencies, ensuring equal access to information, and the formation of international standards and recommendations. Special attention is paid to the IFLA Strategy 2024–2029, the IFLA Trend Report 2024, as well as issues concerning the application of artificial intelligence, digital inclusion, open access to knowledge, and the preservation of cultural heritage. The article substantiates the importance of IFLA’s international professional cooperation for the modernization of libraries, including those in Uzbekistan.*

Ключевые слова: *ИФЛА, библиотечное дело, информационная деятельность, инновации, цифровая трансформация, цифровая библиотека, искусственный интеллект, информационные ресурсы, библиотечные стандарты, цифровая инклюзия, профессиональные компетенции.*

Kalit so‘zlar: *IFLA, kutubxonachilik ishi, axborot faoliyati, innovatsiyalar, raqamli transformatsiya, raqamli kutubxona, sun’iy intellekt, axborot resurslari, kutubxona standartlari, raqamli inklyuziya, kasbiy kompetensiyalar.*

Keywords*: IFLA, librarianship, information activities, innovation, digital transformation, digital library, artificial intelligence, information resources, library standards, digital inclusion, professional competencies.*

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

Введение. Современный этап развития информационно-библиотечной деятельности характеризуется глубокими технологическими и социальными изменениями. Цифровизация информационной среды, развитие искусственного интеллекта, распространение электронных ресурсов, рост объёмов цифрового контента, изменение информационного поведения пользователей и необходимость обеспечения равного доступа к знаниям требуют от библиотек постоянного обновления форм и методов работы.

В этих условиях библиотека перестаёт рассматриваться исключительно как учреждение, обеспечивающее хранение и выдачу документов. Она превращается в многофункциональный информационный, образовательный, культурный и коммуникационный центр, обеспечивающий взаимодействие человека с информацией и знаниями в различных форматах.

Особое значение в формировании глобальных направлений развития библиотечного дела принадлежит Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений – ИФЛА (International Federation of Library Associations and Institutions). Организация объединяет библиотечные ассоциации, учреждения и специалистов различных стран и выступает одной из ведущих международных площадок профессионального взаимодействия. В настоящее время ИФЛА объединяет участников из 148 стран, включая ассоциации и библиотечные учреждения [1].

Актуальность исследования роли ИФЛА определяется тем, что инновационное развитие библиотек сегодня невозможно без международного обмена опытом, формирования единых профессиональных подходов, разработки стандартов и рекомендаций, а также совместного осмысления перспектив развития информационной среды.

ИФЛА является важнейшей международной профессиональной организацией, деятельность которой направлена на развитие библиотек и библиотечно-информационной сферы, защиту интересов библиотек, поддержку профессионального сообщества и продвижение права человека на доступ к информации и знаниям.

Современная стратегия ИФЛА на 2024–2029 гг. сформулирована вокруг концепции устойчивого будущего для всех посредством знаний и информации. В стратегии определены три основных направления воздействия:

1. развитие активных и взаимосвязанных международных профессиональных сообществ;
2. повышение признания библиотек как значимых партнёров в общественном развитии;
3. создание условий для того, чтобы библиотеки могли осуществлять значимые изменения на местном, национальном и международном уровнях [2].

Особенно важно, что инновационность рассматривается ИФЛА не только как внедрение новых технологий. Она включает организационные, профессиональные, социальные и информационные изменения. Такой подход позволяет рассматривать библиотеку как динамичную систему, способную адаптироваться к изменениям информационной среды и потребностям общества.

Стратегия ИФЛА подчёркивает необходимость формирования профессиональных сообществ, разработки современных стандартов и рекомендаций, развития партнёрства и обмена знаниями. Тем самым ИФЛА создаёт международную среду для распространения инновационных библиотечных практик.

Одним из важнейших направлений инновационного развития информационно-библиотечной деятельности является цифровая трансформация.

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

Цифровая трансформация предполагает не простое преобразование печатных документов в электронную форму, а изменение всей системы библиотечного обслуживания. Она включает:

- формирование цифровых библиотек и электронных коллекций;
- развитие удалённого доступа к информационным ресурсам;
- создание электронных каталогов и информационно-поисковых систем;
- внедрение автоматизированных библиотечных технологий;
- использование облачных сервисов;
- развитие виртуального обслуживания пользователей;
- применение аналитических инструментов для изучения информационных потребностей;
- использование искусственного интеллекта;
- развитие цифровых компетенций библиотечных специалистов и пользователей.

ИФЛА рассматривает цифровую трансформацию в более широком социальном контексте. В обновлённом Интернет-манифесте ИФЛА подчёркивается необходимость формирования человекоцентричного Интернета, обеспечивающего права человека на доступ к информации и знаниям. Библиотеки при этом рассматриваются как важные участники цифровой среды [3].

Особое значение имеет принцип цифровой инклюзии. Развитие цифровых технологий само по себе не гарантирует равного доступа к информации. Существуют различия в уровне цифровой грамотности, доступности оборудования, скорости Интернет-соединения, финансовых возможностях пользователей и доступности цифрового контента для людей с ограниченными возможностями.

В этой связи ИФЛА подчёркивает необходимость сочетания технологического развития с обеспечением прав, навыков и равных возможностей доступа к информации. В докладе Development and Access to Information 2024 подчёркивается, что интернет-связность не приводит автоматически к развитию без обеспечения равенства, прав, навыков и участия библиотек.

Одним из наиболее значимых инструментов стратегического планирования ИФЛА является Trend Report. В 2024 г. ИФЛА представила первое за десятилетие масштабное обновление Trend Report. Документ предназначен для помощи библиотекам и библиотечным ассоциациям в осмыслении будущих изменений информационной и общественной среды.

В Trend Report 2024 выделены семь ключевых тенденций:

1. изменение практик создания и использования знаний;
2. трансформация общества под воздействием искусственного интеллекта и других технологий;
3. изменение представлений о доверии к информации;
4. усложнение навыков и компетенций;
5. неравномерное распространение цифровых технологий;
6. рост ресурсной нагрузки информационных систем;
7. стремление людей к общественным и локальным связям [4]

Данные тенденции непосредственно связаны с деятельностью современных библиотек. Например, распространение генеративного искусственного интеллекта создаёт новые возможности для поиска, анализа, обработки и предоставления информации. Вместе с тем оно ставит перед библиотеками вопросы достоверности информации, авторского права, этики, защиты персональных данных и цифровой грамотности.

Изменение информационного поведения пользователей требует пересмотра традиционных моделей библиотечного обслуживания. Пользователь ожидает быстрого,

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

персонализированного и удобного доступа к информации независимо от времени и места. Поэтому библиотекам необходимо переходить от модели «хранение - поиск - выдача документа» к модели «создание условий для эффективного взаимодействия пользователя со знаниями».

Важным достоинством Trend Report является его ориентация не только на прогнозирование, но и на практическое планирование. ИФЛА предлагает библиотекам использовать сценарный подход, анализировать возможные варианты развития информационной среды и заранее определять меры адаптации. В обновлённой версии отчёта 2025 г. дополнительно представлен специальный раздел, посвящённый futures thinking - стратегическому мышлению о будущем [5].

К числу важнейших факторов изменения информационно-библиотечной деятельности относится искусственный интеллект.

ИИ может использоваться в библиотеках для:

- автоматизации обработки документов;
- распознавания текста;
- автоматического индексирования;
- тематического анализа документов;
- интеллектуального поиска;
- формирования рекомендательных сервисов;
- создания виртуальных консультантов;
- анализа информационных запросов пользователей;
- автоматического перевода;
- обработки больших массивов данных;
- оцифровки и восстановления цифрового культурного наследия.

Однако внедрение ИИ требует формирования новых профессиональных компетенций. Библиотекарь должен уметь не только пользоваться цифровыми инструментами, но и оценивать качество результатов, полученных с помощью алгоритмов.

ИФЛА рассматривает развитие технологий в связи с более широкими изменениями информационного пространства. В материалах организации отмечается, что развитие ИИ и других новых технологий ускоряет необходимость участия библиотечного сообщества в формировании цифровой политики и обсуждении вопросов регулирования [6].

Таким образом, инновационная роль ИФЛА заключается не только в популяризации новых технологий, но и в формировании профессионального подхода к их ответственному применению.

Разработка и распространение международных библиотечных стандартов, руководств и профессиональных рекомендаций также является важнейшим направлением деятельности ИФЛА

Инновационное развитие библиотек невозможно без совместимости информационных систем. Электронные каталоги, библиографические базы данных, цифровые библиотеки и системы обмена данными должны использовать согласованные принципы описания и организации информации.

Международные стандарты позволяют: унифицировать библиографические данные; обеспечивать совместимость информационных систем; улучшать качество поиска; облегчать международный обмен библиографическими записями; обеспечивать интеграцию национальных информационных ресурсов; создавать условия для развития цифровых библиотек.

ИФЛА в своей стратегии прямо подчёркивает значение своевременных международных стандартов и руководств для развития качественных библиотечных услуг

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

и международного профессионального взаимодействия, поэтому стандартизация выступает не ограничителем инноваций, а их инфраструктурной основой [3].

Цифровая трансформация существенно меняет профессиональный профиль библиотечного специалиста.

Современный библиотекарь должен обладать компетенциями в области:

информационного поиска; цифровых технологий; управления электронными ресурсами; работы с базами данных; цифровой библиографии; анализа данных; медиаграмотности; оценки достоверности информации; авторского права; защиты персональных данных; искусственного интеллекта; цифровой коммуникации; проектной деятельности.

Trend Report 2024 отдельно подчёркивает усложнение необходимых навыков и компетенций как одну из ключевых тенденций развития информационного общества [2].

ИФЛА способствует профессиональному развитию посредством международных конференций, вебинаров, рабочих групп, профессиональных секций, публикаций, рекомендаций и обмена опытом.

В этом отношении международное профессиональное сообщество становится своеобразной инновационной лабораторией, где библиотечные специалисты могут представить собственные проекты, изучить опыт коллег и адаптировать эффективные решения в своих учреждениях.

Инновационное развитие библиотеки должно иметь социальную направленность. Технологические достижения не должны создавать новые формы информационного неравенства.

ИФЛА последовательно отстаивает принцип универсального доступа к информации. Особенно актуальными становятся вопросы обслуживания людей с инвалидностью, пожилых пользователей, жителей отдалённых территорий, пользователей с низким уровнем цифровой грамотности.

В 2026 г. ИФЛА опубликовала обновлённые Guidelines for Inclusive Library Services for Persons with Print Disabilities, подчёркивая, что доступность цифровых сервисов, физических пространств и информационных ресурсов является не дополнительной услугой, а фундаментальной составляющей современной библиотечной деятельности [5].

Следовательно, инновация в библиотеке должна оцениваться не только по технологической новизне, но и по её способности расширять доступ к знаниям.

Для библиотечной системы Узбекистана опыт ИФЛА представляет значительный практический интерес.

Современная модернизация информационно-библиотечной деятельности в стране связана с развитием электронных каталогов, цифровых библиотек, электронных ресурсов, автоматизации библиотечных процессов, совершенствованием информационного обслуживания пользователей и повышением цифровой компетентности специалистов.

Использование международного опыта ИФЛА позволяет библиотекам Узбекистана:

- сопоставлять национальные направления развития с мировыми тенденциями;
- внедрять международные профессиональные стандарты;
- совершенствовать электронные каталоги и библиографические системы;
- развивать цифровые информационные ресурсы;
- внедрять современные формы обслуживания;
- повышать цифровую грамотность библиотекарей;
- развивать международное сотрудничество;
- участвовать в профессиональных международных сетях;
- изучать опыт применения искусственного интеллекта;
- расширять доступ пользователей к информационным ресурсам.

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

Особенно важным представляется адаптация международных рекомендаций к национальным условиям. Не все инновационные решения могут быть механически перенесены из одной страны в другую. Необходимо учитывать языковое многообразие, национальные информационные ресурсы, уровень цифровой инфраструктуры, особенности библиотечной системы и информационные потребности населения.

В этом отношении ИФЛА предоставляет не готовую универсальную модель, а профессиональную основу для разработки национальных и институциональных стратегий.

Анализ современных документов ИФЛА позволяет определить несколько приоритетных направлений дальнейшего развития информационно-библиотечной деятельности.

Первое направление – интеллектуализация библиотечных сервисов. Использование искусственного интеллекта и технологий анализа данных позволит создавать интеллектуальные поисковые системы, рекомендательные сервисы и персонализированные информационные услуги.

Второе направление – развитие цифровых библиотек. Электронные коллекции должны становиться не просто цифровыми копиями документов, а интеллектуальными информационными системами, обеспечивающими удобный поиск, навигацию, взаимосвязь различных типов ресурсов и удалённый доступ.

Третье направление – цифровая инклюзия. Библиотеки должны обеспечивать доступ к цифровым технологиям и информационным ресурсам различным группам населения.

Четвёртое направление – развитие новых профессиональных компетенций. Подготовка библиотечных специалистов должна включать основы искусственного интеллекта, анализа данных, цифровой библиографии, информационной безопасности и медиаграмотности.

Пятое направление – усиление международного сотрудничества. Участие специалистов в деятельности ИФЛА позволяет получать доступ к международному профессиональному опыту, участвовать в разработке рекомендаций и представлять национальный библиотечный опыт на международном уровне.

Шестое направление – использование стратегического прогнозирования. Библиотеки должны не только реагировать на технологические изменения, но и прогнозировать их последствия. Именно поэтому инструменты futures thinking, предлагаемые ИФЛА, приобретают всё большее значение.

Показательно, что в 2026 г. ИФЛА продолжает развивать направление исследования будущих тенденций. В опубликованном в феврале 2026 г. Weak Signals Report рассматриваются так называемые «слабые сигналы» – возникающие практики и тенденции, которые потенциально могут стать значимыми направлениями развития библиотечного поля [4].

В итоге необходимо отметить, что роль ИФЛА в инновационном развитии информационно-библиотечной деятельности заключается в формировании глобального профессионального пространства, в котором создаются условия для обмена знаниями, разработки стандартов, распространения инновационных практик и стратегического осмысления будущего библиотек.

Современная деятельность ИФЛА показывает, что инновация в библиотечном деле представляет собой комплексный процесс, включающий технологические, организационные, профессиональные и социальные изменения.

Стратегия ИФЛА 2024–2029 ориентирует библиотечное сообщество на устойчивое будущее посредством знаний и информации. Trend Report 2024 помогает библиотекам анализировать ключевые изменения информационной среды, связанные с искусственным

DOI: 10.65322/j.srd.04182026.32

интеллектом, доверием к информации, цифровым неравенством, усложнением профессиональных компетенций и изменением общественных потребностей [2].

Важнейшей особенностью современного подхода ИФЛА является понимание библиотеки как активного участника общественного и информационного развития. Библиотека не просто адаптируется к инновациям, а должна участвовать в формировании безопасной, доступной, инклюзивной и ориентированной на человека информационной среды.

Для библиотек Узбекистана использование рекомендаций и профессионального опыта ИФЛА открывает возможности для ускорения цифровой трансформации, совершенствования информационных ресурсов и услуг, развития кадрового потенциала и интеграции национальной библиотечной системы в международное информационное пространство.

В перспективе инновационное развитие библиотек будет определяться не столько количеством внедрённых технологий, сколько способностью библиотек эффективно соединять технологии, профессиональные знания и социальную миссию. Именно в этом контексте ИФЛА выступает важнейшим международным механизмом формирования и распространения инновационной библиотечной культуры.

Список использованных источников

1. Лапо П. М. ИФЛА и библиотеки Центральной Азии: взаимодействие для устойчивого развития / П.М.Лапо // Интернет и информационно-библиотечные ресурсы в науке, образовании, культуре и бизнесе: материалы международной конференции «Central Asia– 2025», Фергана, 15–17 мая 2025 г. – Ташкент: Издательство Национальной библиотеки Узбекистана имени Алишера Навои, 2025. – С. 123–125.

2. IFLA Strategy 2024-2029. URL: [https://www.ifla.org/units/strategy/] (https://www.ifla.org/units/strategy/?utm_source=chatgpt.com) – Дата обращения: 27.08.2026.

3. IFLA Internet Manifesto (2024 Update) [Электронный ресурс]. – URL: [IFLA Internet Manifesto](https://www.ifla.org/g/rights-based-information-society/internet-manifesto/?utm_source=chatgpt.com) – Дата обращения: 27.08.2026.

4. Signs of the Times: IFLA Weak Signals Report 2026 [Электронный ресурс]. – 25.02.2026. – URL: [IFLA Weak Signals Report 2026] (https://www.ifla.org/news/signs-of-the-times-ifla-weak-signals-report-2026/?utm_source=chatgpt.com) – Дата обращения: 27.08.2026.

5. Guidelines for Inclusive Library Services for Persons with Print Disabilities [Электронный ресурс]. – 23.01.2026. – URL: [IFLA Guidelines for Inclusive Library Services] (https://www.ifla.org/news/guidelines-for-inclusive-library-services-for-persons-with-print-disabilities-2/?utm_source=chatgpt.com) – Дата обращения: 27.08.2026.

6. IFLA. About IFLA [Электронный ресурс]. – URL: [Официальный сайт ИФЛА] (https://www.ifla.org/?utm_source=chatgpt.com) – Дата обращения: 27.08.2026.